

Комплекс мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020-2023 годы (Абанского район)

Проблема: по итогам комплексного анализа результатов оценочных мероприятий Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки был составлен список общеобразовательных организаций Абанского района, показывающих низкие образовательные результаты. Данный список включает 7 школ, впервые попавших в эту категорию (А-Ключинская ООШ, Березовская СОШ, Покатеевская СОШ, Почетская СОШ, Самойловская СОШ, Хандальская СОШ, Чигашетская ООШ), и 2 школы, находящиеся в данном списке продолжительное время (Абанская ООШ №1 и Устьянская СОШ).

На протяжении 2017-2020гг в Абанской ООШ №1 и Устьянской СОШ велась работа по предупреждению низких образовательных результатов, а именно: были разработаны школьные планы мероприятий в данном направлении; внесены изменения в локальные акты о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации учащихся, о школьной системе оценки качества образования; администрацией пройдено повышение квалификации по управлению образовательной организацией, педагоги презентовали свой опыт на районных методических мероприятиях, проводилась информационно-разъяснительная работа с родителями и обучающимися по подготовке и участию в оценочных процедурах, организовывались совещания, педагогические советы по работе с образовательными результатами. Вышеперечисленные мероприятия, к сожалению, не помогли данным школам достичь результатов, которые смогли бы их вывести из данной категории школ.

В связи с этим, возникает проблема создания в 9 школах Абанского района таких условий, которые позволят повысить качество образования в данных общеобразовательных учреждениях.

Цель:

Поддержка школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях

Задачи:

- Внести коррективы в нормативно-правовое обеспечение деятельности ШНРО и ШНСУ на муниципальном уровне.
- Откорректировать систему мер, направленных на повышение эффективности работы школ данного сегмента.
- Выстроить согласованную, соответствующую целям развития общеобразовательной организации систему профессионального роста педагогов.
- Анализ и преодоление мест разрывов для принятия управленческих решений на уровне муниципалитета по результатам мониторинговой деятельности.
- Обеспечить информационную открытость результатов реализации муниципального комплекса мер с «особенными» школами.

№ п/п	Мероприятие	Срок исполнения	Ожидаемые результаты	Исполнители
1	2	3	4	5
Нормативно-правовое обеспечение				
1.	Утверждение перечня общеобразовательных организаций Абанского района со стабильно низкими образовательными результатами.	Июнь 2020 г.	Приказ УО «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций Абанского района со стабильно низкими образовательными результатами»	УО, МКУ «ИМС»
2.	Создание муниципальной рабочей группы по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ	Июнь 2020 г.	Приказ УО «О создании муниципальной рабочей группы по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ»	УО, МКУ «ИМС», администрация ОО
3.	Корректировка муниципальной дорожной карты по реализации национального проекта «Образование»	Июнь 2020 г.	Обновлена муниципальная дорожная карта по реализации национального проекта «Образование»	УО, МКУ «ИМС»
Организационно-управленческие мероприятия				
4.	Корректировка муниципального комплекса мер по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ.	Июнь 2020 года	Обновлен муниципальный комплекс мер по поддержке школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	Коршунова Н.В., муниципальный координатор, Килина С.А., руководитель МКУ «ИМС», Шукайло Н.Н., начальник отдела общего и дополнительного образования Управления образования
5.	Обеспечение информационной открытости результатов реализации муниципального комплекса мер по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ.	В течение учебного года	На сайте управления образования администрации Абанского района размещена информация о результатах реализации муниципального комплекса мер по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ.	МКУ «ИМС», руководители ОО

6.	Разработка (или обновление/корректировка) школьных проектов (планов мероприятий) по повышению качества образования, направленных на сокращение разрыва между образовательными результатами, достигнутыми общеобразовательными организациями Абанского района, с учетом социальных, культурных, экономических условий	3 квартал 2020	Увеличение доли общеобразовательных организаций Абанского района со стабильно низкими образовательными результатами, в которых успешно реализуются проекты(планы мероприятий) по повышению качества образования: 2020 год – 33,3% (Абанская ООШ №1, Покатеевская СОШ, Устьянская СОШ), 2021 год – 55,5 % (+Почесткая СОШ, Березовская СОШ), 2022 год – 77,7% (+Хандальская СОШ, Самойловская СОШ), 2023 год – 100 % (+ Апаноключинская ООШ, Чигашетская ООШ)	Административные команды ОО
7.	Организация консультационно-методического обеспечения реализуемых проектов (планов) школ, позволяющих в ходе их реализации обеспечить повышение качества образования с учетом дефицитов конкретных школ	В течение учебного года	Организовано консультационно-методическое обеспечение реализуемых проектов (планов) школ, позволяющих в ходе их реализации обеспечить повышение качества образования с учетом дефицитов конкретных школ	УО, МКУ «ИМС», руководители ОО
8.	Проведение районных совещаний, семинаров для управленческих команд образовательных организаций по вопросам повышения качества образования, в том числе в общеобразовательных организациях Абанского района со стабильно низкими образовательными результатами	Сентябрь 2020г февраль, май 2021г	Вопросы, связанные с повышением качества образования в общеобразовательных организациях со стабильно низкими образовательными результатами, включены в планы совещаний, семинаров для управленческих команд образовательных организаций	УО, МКУ «ИМС», руководители ОО, рабочая группа
9.	Информационно-разъяснительная работа по ознакомлению родителей с оценочными процедурами разных уровней. Привлечение родительской общественности к участию в оценочных процедурах.	В течение года	Аналитическая справка по итогам проведения информационно-разъяснительной работы по ознакомлению родителей с оценочными процедурами разных уровней. Родительская общественность привлечена к участию в оценочных процедурах.	УО, МКУ «ИМС», руководители ОО

10.	Заседания рабочей группы по вопросам реализации комплекса мер по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ.	Не реже 2 раз в год	Решены (откорректированы) отдельные вопросы реализации комплекса мер по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ.	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «ИМС», руководители ОО, рабочая группа
11.	Проведение отчетных сессий руководителей школ по реализации проектов школ	Ноябрь 2020, май 2021, по графику	Проведены отчетные сессии руководителей школ по реализации проектов школ	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «ИМС», руководители ОО
12.	Включение в стимулирующие выплаты педагогам показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами и их семьями	3 квартал 2020	Разработаны показатели, характеризующие результативность педагогов, работающих с детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами и их семьями. Соответствующие рекомендации направлены в ОО.	Руководители ОО, рабочая группа
13.	Реализация мер по стимулированию участия школ к участию в конкурсах и межшкольных проектах на муниципальном, региональном, федеральном уровнях	В течение учебного года	ШНРО и ШНСУ принимают участие в конкурсах и межшкольных проектах всех уровней	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «ИМС», руководители ОО
14.	Участие школ и муниципалитета в апробации регионального «Мониторинга эффективности работы муниципальных систем образования по поддержке ШНРО и ШНСУ и их деятельности по повышению качества образования..» и работа с результатами мониторинга	Июль 2020г	Проведена апробация регионального «Мониторинга эффективности работы муниципальных систем образования по поддержке ШНРО и ШНСУ и их деятельности по повышению качества образования..»	КИПК, Управление образования администрации Абанского района, МКУ «ИМС», руководители ОО
Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ				

15.	Организация методической помощи на основе выявленных профессиональных дефицитов педагогов, заместителей директоров и директоров школ	Октябрь – май	Составлены ИППР	МКУ «ИМС», руководители ОО
16.	Использование различных форм профессионального взаимодействия по обмену опытом преодоления (внутренних и внешних) факторов, обуславливающих низкие образовательные результаты (РМО, РБП, РПГ)	В течение учебного года		Управление образования администрации Абанского района, МКУ «ИМС», руководители ОО, руководители профессиональных педагогических сообществ Абанского района
17.	Прохождение курсовой подготовки управленческой командой по специальным программам: - «Управление школой 2020+:реализация ФГОС и предметных концепций » - управление профессиональным развитием педагогов	2 квартал 2020 В течение года	Управленческими командами пройдена курсовая подготовка	МКУ «ИМС», руководители ОО,
18.	Прохождение курсовой подготовки по освоению механизмов работы с результатами оценочных процедур, способами формирования и развития оценочных компетентностей учеников и учителей.	В течение года	Пройдена курсовая подготовка по освоению механизмов работы с результатами оценочных процедур, способами формирования и развития оценочных компетентностей учеников и учителей.	МКУ «ИМС», руководители ОО,
19.	Участие в вебинарах, онлайн-конференциях по организации работы с ШНРО и ШНСУ.	В течение года	Принято участие в вебинарах, онлайн-конференциях по организации работы с ШНРО и ШНСУ.	МКУ «ИМС», руководители ОО,
20.	Организация процедур принятия результатов	В течение года	Аналитическая справка по итогам организации процедур принятия результатов	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «ИМС», руководители ОО

21.	«Методический десант» в ШНРО и ШНСУ с целью оказания методической помощи по анализу, коррекции урочной и неурочной деятельности, способов организации, приемов и методов работы учителя.	Ноябрь-декабрь 2020, апрель – май 2021	Оказана методическая помощь по анализу, коррекции урочной и неурочной деятельности, способов организации, приемов и методов работы учителей школ с низкими образовательными результатами и школ, работающих в сложных социальных условиях	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО
22.	Формирование объективной экспертной позиции, самооценки учителя по результатам проведенного урока	В течение года	У учителей, чьи уроки были посещены, частично сформирована объективная экспертная позиция, самооценка	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО
Эффективное использование внутренних и внешних ресурсов				
23.	Обеспечение сетевого взаимодействия учреждений на муниципальном уровне для поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, работающих в сложных социальных условиях, в том числе в рамках Центра «Точки роста»	В течение года	Выстроено сетевое взаимодействие учреждений на муниципальном уровне для поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, работающих в сложных социальных условиях, в том числе в рамках Центра «Точки роста»	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО
Мониторинг и контроль эффективности реализации комплекса мер по повышению качества образования в ШНРО и ШНСУ				
24.	Анализ образовательных результатов обучающихся по предметам по итогам внешних оценочных процедур в рамках муниципального мониторинга качества образования	В течение года	Аналитическая справка в разрезе предметов и ОО с выделением школ с низкими образовательными результатами и школ, работающих в сложных социальных условиях	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО
25.	Выявление дефицитов педагогов на основе результатов обучающихся и посещения уроков через школьный мониторинг профессионального развития педагогов	В течение года	Выявлены дефициты педагогов на основе результатов обучающихся и посещения уроков через школьный мониторинг профессионального развития педагогов	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО

26.	Анализ выполнения муниципального комплекса мер по повышению качества образования в ШПРО и ШНСУ	Май 2021	Аналитическая записка по итогам анализа выполнения муниципального комплекса мер по повышению качества образования в ШПРО и ШНСУ.	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО
27	Районный методический совет по рассмотрению, утверждению и корректировке планов по повышению качества образования в ОО	Сентябрь 2020, май 2021	Рассмотрены, утверждены и откорректированы планы по повышению качества образования в ОО	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», административные команды ОО
29	Педагогическая конференция «Качественное образование через эффективные управленческие практики»	Декабрь, ежегодно	Представлены эффективные управленческие практики	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», административные команды ОО
30	Общественно-профессиональная экспертиза лучших практик для продвижения опыта в РАОП	Январь , ежегодно	Отобраны лучшие практики для продвижения опыта в РАОП	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», руководители ОО
31	Фестиваль «Инновации. Мастерство. Творчество.»	Февраль, ежегодно	Представлен опыт педагогов восточного образовательного округа	Управление образования администрации Абанского района, МКУ «Информационно-методическая служба», административные команды ОО